

Правило Эшби

Существует известный принцип, в соответствии с которым управляющая система должна быть более высокоорганизованной (если речь идет о машинах) или более высокого интеллектуального уровня (если речь идет о социальных механизмах), чем управляемая система. Этот принцип в кибернетике иногда называют правилом Эшби.

На производстве и в некоторых других сферах деятельности, где важно организовать работу в соответствии с известным алгоритмом, важен менеджмент. Здесь профессионализм управления состоит, прежде всего, в эффективной организации процесса и лишь во вторую очередь в знании деталей производства. Наука – система, имеющая совершенно иную природу. Это – эвристическая система. В науке результат достигается не путем следования утвержденному алгоритму, а путем создания условий, способствующих наибольшей вероятности рождения научного результата. Управление наукой должно осуществляться лицами, понимающими суть науки, т.е. имеющими собственный, причем неординарный, опыт научного творчества. В Академии наук этот принцип реализовывался. Президиум академии избирался из числа наиболее авторитетных членов академического сообщества. Директор института – один из научных лидеров, ученый совет составляется из ведущих ученых, и т.д.

В случае ФАНО и Министерства науки нарушение этого принципа очевидно. Наблюдаемые нелепости в виде всякого рода формальных ограничений, бюрократизации, разбухшей отчетности, – это лишь следствия нарушения фундаментального принципа управления. Здесь критика и призывы совершенно бесполезны. К ним не смогут прислушаться даже, если бы захотели.

Известный философ Паскаль утверждал: управлять – значит предвидеть. Именно предвидение требует компетентности. Метод проб и ошибок – «давайте начнем, а там посмотрим» – самый примитивный способ управления. Именно неумение просчитать изначально все следствия приводит к тяжелым просчетам в исполнении иногда вполне оправданных замыслов.

Что делают, чтобы спасти несущийся к пропасти табун. Его нельзя спасти, встав на пути и пытаясь остановить. Можно лишь встроиться в него и возглавив, постепенно увести с опасного пути. Академия наук на протяжении своей истории неоднократно входила в противоречие с видением властей. И каждый раз ей удавалось выправить положение. В этом и сегодня состоит задача интеллектуальной элиты.